

# 2021年度事業報告

2022年6月13日

公益財団法人 読売日本交響楽団

## (1) 2021年度の演奏活動

コロナ禍により第一四半期の演奏会がすべて中止となった2020年度と比較すると、21年度は演奏活動が回復軌道に乗り始めた1年となった。しかし春の第4波と冬の第6波の影響により、年間で主催4公演、依頼7公演が中止となった。また主催1公演は無観客に切り替えて収録のみ行った。21年度の大規模企画に位置付けていた、演奏会形式オペラの「エレクトラ」が中止になったのは残念であった。

年間を通じて海外アーティストの招聘がとて厳しく、出演者・プログラムの変更が相次いだ。代わりに、指揮者では下野竜也や井上道義をはじめとする評価の高い日本人指揮者や、ソリストでは藤田真央や山下洋輔、小林愛実など、実力と人気を兼ね備えた布陣を迎えることができた。その結果、6割程度と見込んでいた有料入場者率は、約7割を確保することができ、前年度からは改善した。

## (2) 営業成績

21年度は、例年にはない演奏活動への補助金や雇用調整助成金が7,985万円となり、経常収益は、計画値を1億367万円上回った。一方で費用面は、海外からの入国制限が続いて国内の指揮者、ソリストを代役に起用するケースが相次いだ影響で、客演報酬が計画比6,332万円の減額となった。同様に旅費交通費も1,366万円減ったことで経常費用全体では、1億4,001万円の費用減となった。収支は赤字となったが、当初計画から2億6,278万円の収支改善となり、予算編成時の赤字想定から大幅の圧縮となった。

## (3) 賃金制度改革

21年2月に労働組合に改革案を提示した後、説明を優先する必要性が生じたため、交渉がしばらく中断していたが、今年に入って6回の交渉を行って問題点を絞り込んでいる。

#### (4) グループ内連携とCSR活動

20年度に好評を博したよみうりランド内「HANABIYORI」と野外ステージでのアンサンブルを、21年度は日程を2日間に増やして開催した。22年度の開催も現在調整中で、引き続きよみうりランドとの連携を進めていく。

社会貢献事業は21年度もコロナの影響が続いたが、学校で行うフレンドシップ・コンサート12回、販売局とのサロン・コンサート5回、正力厚生会とのハートフル・コンサート1回をそれぞれ実施することができた。

読売・日本テレビ文化センターと連携して開設しているエルダー楽団員によるバイオリン講座は現在、八王子、荻窪の各センターで6人を対象に個人レッスンを実施している。

日本テレビ「読響プレミア」の公開収録及び同時収録は、新型コロナウイルスの影響でそれぞれ1回ずつが無観客での実施となったが、計11回実施した。特に、2月の公開収録では、予定していたソリストが公演当日に急病のため出演できなくなったが、急遽代役として登場した小曾根真が会場でのわずかなリハーサル時間のみで見事な演奏を披露し、その一連の様相を収めた放送は話題となった。

## 2021年度 事業実績一覧

<b>I. 自主公演（国内）</b>	<b>59回</b>	（うち4回中止）
1. 定期演奏会	10回	（うち1回中止）
2. 名曲シリーズ	10回	
3. 土曜マチネーシリーズ	10回	
4. 日曜マチネーシリーズ	10回	（うち1回中止）
5. 川崎マチネーシリーズ	4回	
6. 大阪定期演奏会	3回	
7. 読響アンサンブル・シリーズ	4回	（うち1回中止）
8. 特別演奏会	8回	（うち1回中止）
（内訳）		
首都圏特別	5回	（うち1回中止）
地方特別	1回	
第九公演	2回	
<b>II. 依頼公演</b>	<b>44回</b>	（うち7回中止）
1. 首都圏公演	31回	（うち5回中止）
2. 地方公演	11回	（うち2回中止）
3. テレビ出演	2回	
<b>I + II 合計</b>	<b>103回</b>	（うち11回中止）

## 【2021年度実績報告書】

〈自主公演〉 定期演奏会					10 回	(うち1回中止)
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者		
4.6	607	サントリーホール	カーチュン・ウォン	諏訪内晶子		
5.21	608	〃	下野竜也	藤田真央		
6.29	609	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	-		
7.21	610	〃	飯守泰次郎	-		
9.29	611	〃	井上道義	宮田大		
10.29	612	〃	鈴木優人	ジャン・チャクムル		
12.14	613	〃	高関健	小林愛実		
1.20	614	〃	下野竜也	-		
【中止】 2.10	615	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	藤村実穂子他		
3.8	616	〃	山田和樹	小林美樹		
〈自主公演〉 名曲シリーズ					10 回	
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者		
4.30	641	サントリーホール	鈴木優人	LEO		
5.25	642	〃	下野竜也	藤田真央		
6.15	643	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	アラベラ・美歩・シュタインバッハー		
8.23	644	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	イサン・エンダース		
9.24	645	〃	高関健	中江早希		
10.15	646	〃	小林研一郎	-		
11.26	647	〃	マリオ・ヴェンツァーゴ	ゲルハルト・オピッツ		
12.23	648	〃	ジョン・アクセルロッド	藤木大地他		
1.11	649	〃	ガエタノ・デスピノーサ	吉野直子		
3.3	650	〃	山田和樹	横坂源		
〈自主公演〉 土曜マチネーシリーズ					10 回	
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者		
4.24	236	東京芸術劇場	小林研一郎	福田廉之介		
6.19	237	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	反田恭平		
7.10	238	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	LEO		
8.28	239	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	戸澤采紀		
9.18	240	〃	鈴木雅明	鈴木優人		
10.9	241	〃	沖澤のどか	ペーター・レーゼル		
11.20	242	〃	鈴木優人	山下洋輔		
12.18	243	〃	ジョン・アクセルロッド	藤木大地他		
2.19	244	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	上野通明		
3.12	245	〃	マキシム・パスカル	前橋汀子		
〈自主公演〉 日曜マチネーシリーズ					10 回	(うち1回中止)
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者		
【中止】 4.25	236	東京芸術劇場	小林研一郎	福田廉之介		
6.20	237	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	反田恭平		
7.11	238	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	LEO		
8.29	239	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	戸澤采紀		
9.19	240	〃	鈴木雅明	鈴木優人		
10.10	241	〃	沖澤のどか	ペーター・レーゼル		
11.21	242	〃	鈴木優人	山下洋輔		
12.19	243	〃	ジョン・アクセルロッド	藤木大地他		
2.20	244	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	上野通明		
3.13	245	〃	マキシム・パスカル	前橋汀子		

〈自主公演〉川崎マチネーシリーズ					4 回
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者	
4.21	1	ミ ュ ー ザ 川 崎	鈴 木 優 人	小 山 実 稚 恵	
6.14	2	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	アラベラ・美歩・シュタインバッハー	
10.22	3	〃	小 林 研 一 郎	服 部 百 音	
1.9	4	〃	ガエタノ・デスピノーサ	吉 野 直 子	
〈自主公演〉大阪定期演奏会					3 回
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者	
6.22	29	フェスティバルホール	セバスティアン・ヴァイグレ	反 田 恭 平	
10.18	30	〃	小 林 研 一 郎	-	
12.24	31	〃	ジョン・アクセルロッド	藤 木 大 地 他	
〈自主公演〉読響アンサンブル・シリーズ(室内楽)					4 回 (うち1回中止)
月・日	回数	会 場	出 演 者	その他の出演者	
6.30	30	よみうり大手町ホール	遠 藤 真 理	読 響 メ ン バ ー	
7.22	31	〃	日 下 紗 矢 子	〃	
12.3	32	〃	鈴 木 優 人	〃	
【中止】12.9	33	〃	上 岡 敏 之	〃	
〈自主公演〉特別演奏会／首都圏特別					5 回 (うち1回中止)
月・日	-	会 場	指 揮 者	共 演 者	
8.14	-	東 京 芸 術 劇 場	小 林 資 典	北 村 陽 他	
8.18	-	〃	〃	-	
12.5	-	大田区民ホール・アプリコ	鈴 木 優 人	清 塚 信 也	
2.10	-	サントリーホール	井 上 道 義	服 部 百 音	
【中止】2.13	-	サントリーホール	セバスティアン・ヴァイグレ	藤 村 実 穂 子 他	
〈自主公演〉特別演奏会／地方公演					1 回
月・日	-	会 場	指 揮 者	共 演 者	
12.6	-	長 野 市 芸 術 館	鈴 木 優 人	清 塚 信 也	
〈自主公演〉特別演奏会／第九公演					2 回
月・日	-	会 場	指 揮 者	共 演 者	
12.20	-	東 京 芸 術 劇 場	ジョン・アクセルロッド	藤 木 大 地 他	
12.22	-	サントリーホール	〃	〃	

《依頼公演》 首都圏公演					31 回 (うち5回中止)	
月・日	公演名	主催者	会場	指揮者	共演者	
【中止】4.15	東京・春・音楽祭	東京・春・音楽祭実行委員会	東京文化会館	フランチェスコ・イヴァン・チャンバ	ジョシュア・グレーロ他	
【中止】4.18	〃	〃	〃	〃	〃	
【中止】5.4	らららクラシックコンサート	らららクラブ実行委員会	東京文化会館	角田 鋼 亮	高橋克典ほか	
【中止】5.5	らららクラシックコンサート	らららクラブ実行委員会	〃	〃	〃	
5.7	武蔵野市立中学校オーケストラ鑑賞教室	武蔵野市教育委員会	武蔵野市民文化会館	水戸 博 之	高橋 維 ほか	
5.10	武蔵野市立小学校オーケストラ鑑賞教室	〃	〃	〃	〃	
7.4	調布国際音楽祭	調布市文化・コミュニティ振興財団	調布市グリーンホール	鈴木 優 人	中江早希他	
7.17	大田区パラリンピック公演	大 田 区	大田区民ホールアブリコ	松本宗利音	—	
7.27	川 崎 公 演	ミ ュ ー ザ 川 崎	ミュージアムシンフォニーホール	鈴木 雅 明	—	
9.8	二期会オペラ①	二 期 会	東京文化会館	ギエドレ・シュレキエテ	安井陽子他	
9.9	二期会オペラ②	〃	〃	〃	高橋 維 他	
9.11	二期会オペラ③	〃	〃	〃	安井陽子他	
9.12	二期会オペラ④	〃	〃	〃	高橋 維 他	
10.5	アジアオーケストラウィーク2021	日本オーケストラ連盟	東京オペラシティ	藤岡 幸 夫	成田達輝	
10.23	葛 飾 公 演	葛飾区文化施設指定管理者	かつしかシンフォニーヒルズ	小林 研 一 郎	服部百音	
11.8	日生劇場①(学校)	日 生 劇 場	日 生 劇 場	鈴木 恵 里 奈	佐藤美枝子他	
11.9	日生劇場②(学校)	〃	〃	〃	オクサーナ・ステパニェック他	
11.11	日生劇場③(学校)	〃	〃	〃	佐藤美枝子他	
【中止】11.12	日生劇場④(学校)	〃	〃	〃	オクサーナ・ステパニェック他	
11.13	日生劇場⑤(一般)	〃	〃	〃	佐藤美枝子他	
11.14	日生劇場⑥(一般)	〃	〃	〃	オクサーナ・ステパニェック他	
12.1	らららクラシックコンサート	らららクラブ実行委員会	サントリーホール	川瀬賢太郎	高橋克典他	
12.31	年末ジャンボ宝くじ特別コンサート	日本クラシック音楽事業協会	東京オペラシティ	大友直人	砂川涼子他	
1.10	東京音楽コンクール	東京都歴史文化財団	東京文化会館	下野 竜 也	亀居優斗他	
1.15	川 越 市 公 演	指定管理者 NeCST	ウエスタ川越	川瀬賢太郎	小松亮太	
1.23	フレッシュ名曲コンサート	武蔵野文化事業団	武蔵野市民文化会館	松本宗利音	谷 昂 登	
1.28	東京芸術劇場公演	東京都歴史文化財団	東京芸術劇場	井上道義	宮里直樹他	
2.27	川 口 市 公 演	川口総合文化センター・リア	川 口 リ リ ア	広上 淳 一	小山実稚恵	
3.16	都民芸術フェスティバル	日本演奏連盟	東京芸術劇場	松本宗利音	阪田知樹	
3.19	芸劇・親子コンサート①	東京都歴史文化財団	東京芸術劇場	川瀬賢太郎	宗石月海他	
〃	〃	②	〃	〃	〃	

《依頼公演》 地方公演					11 回 (うち2回中止)	
月・日	公演名	主催者	会場	指揮者	共演者	
【中止】5.15	桑 名 市 公 演	岡田文化財団	桑名市民会館	海老原 光	堀米ゆづ子	
6.8	和 歌 山 市 公 演	和歌山県/和歌山県文化振興財団	和歌山県民文化会館	原田慶太楼	清塚 信 也	
8.17	高 崎 市 公 演	群馬よみうり新聞社	高崎芸術劇場	小林 資 典	—	
10.3	日 立 市 公 演	日立市民科学文化財団他	日立シビックセンター	藤岡 幸 夫	木 嶋 真 優	
【中止】10.17	松 山 市 公 演	愛媛県文化振興財団	愛媛県民文化会館	小林 研 一 郎	—	
12.26	熱 海 市 公 演	MOA 美 術 館	MOA美術館・能楽堂	鈴木 優 人	フリスト・ドフリノフほか	
3.26	周 南 市 公 演	エ イ ベ ッ ク ス	周南市文化会館	沼 尻 竜 典	辻井伸行他	
3.27	佐 賀 市 公 演	〃	佐賀市文化会館	〃	〃	
3.29	鹿 児 島 市 公 演	〃	川 商 ホ ー ル	〃	〃	
3.30	宮 崎 市 公 演	〃	メディキット県民文化センター	〃	〃	
3.31	大 分 市 公 演	〃	iichiko総合文化センター	〃	〃	

《依頼公演》 テレビ出演					2 回	
月・日	公演名	主催者	会場	指揮者	共演者	
6.2	読 響 プ レ ミ ア	日本テレビ放送網	東京芸術劇場	広上 淳 一	奥井 紫 麻	
2.24	〃	〃	新宿文化センター	太 田 弦	小 曾 根 真	

放送録画／同時録音画			9回
月・日	放送局名	内容	会場
4.30	日本テレビ放送網	同時録音画	サントリーホール
5.21	〃	〃	〃
6.15	〃	〃	〃
6.22	読売テレビ放送	〃	フェスティバルホール
9.24	日本テレビ放送網	〃	サントリーホール
10.29	〃	〃	〃
12.20	〃	〃	東京芸術劇場
2.10	〃	〃	サントリーホール
3.3	〃	〃	〃

読売サロン・コンサート			10回 (うち6回中止)
月・日	公演名	会場	
5.15	読売サロンコンサート in 富	山	富山県民会館
【中止】 6.11	〃	札幌	ザルターテルホール
【中止】 6.12	〃	手稲	手稲区民センターホール
7.22	〃	甲府	YCC 県民文化ホール(小ホール)
9.12	〃	入間	入間市産業文化センター
【中止】 9.16	〃	新潟	新潟市音楽文化会館
【中止】 10.2	〃	茅野	茅野市民館
12.21	〃	つくば	つくばノバホール
【中止】 2.17	〃	西尾	西尾市文化会館
【中止】 3.10	〃	厚木	ダイヤモンドライフ森の里ヒルズ

(アンサンブル)フレンドシップコンサート			12回
月・日	公演名	会場	
5.27	フレンドシップ・コンサート in 川崎市立岡上小学校	川崎市立岡上小学校	川崎市立岡上小学校
6.21	〃	川崎市立王禅寺中央小学校	川崎市立王禅寺中央小学校
9.24	〃	江戸川区立清新第一中学校	江戸川区立清新第一中学校
10.18	〃	世田谷区立駒沢小学校	世田谷区立駒沢小学校
10.22	〃	立川市立立川第四中学校	立川市立立川第四中学校
11.12	〃	秩父市立荒川東小学校	秩父市立荒川東小学校
11.18	〃	川崎市立虹ヶ丘小学校	川崎市立虹ヶ丘小学校
11.3	〃	青梅市立若草小学校	青梅市立若草小学校
12.7	〃	上尾市立大石小学校	上尾市立大石小学校
12.10	〃	江戸川区立小松川第二中学校	江戸川区立小松川第二中学校
1.25	〃	江戸川区立松江第四中学校	江戸川区立松江第四中学校
3.8	〃	江戸川区立松江第二中学校	江戸川区立松江第二中学校

(アンサンブル)読響ハートフルコンサート			12回(うち11回中止)
月・日	公演名	会場	
【中止】 5.19	読響ハートフルコンサート伊	丹	公立学校共済組合近畿中央病院
【中止】 5.20	〃	東大	阪市立東大阪医療センター
【中止】 6.26	〃	郡山	太田総合病院附属太田西ノ内病院
【中止】 9.7	〃	新潟	新潟県立がんセンター新潟病院
【中止】 9.8	〃	新発	新潟県立新発田病院
【中止】 9.28	〃	奈良	奈良市立奈良病院
【中止】 10.13	〃	長崎	日本赤十字社長崎原爆病院
【中止】 10.14	〃	島原	長崎県島原病院
【中止】 10.15	〃	鹿児	島相良病院
【中止】 11.10	〃	伊奈	埼玉県立がんセンター
【中止】 11.27	〃	浜松	聖隷浜松病院
12.14	〃	山	四国がんセンター

サロンコンサート 10回 (9回中止)  
 フレンドシップコンサート 12回  
 読響ハートフルコンサート 12回 (うち11回中止)  
 合計 34回 (うち20回中止)

