

# 2022年度事業報告

2023年6月19日

公益財団法人 読売日本交響楽団

## (1) 2022年度の演奏活動

22年度の主催公演の最終的な有料入場者率は81.5%となった。コロナ禍は20年度、21年度の演奏活動や財団運営に深刻な影を落としたが、感染防止策をとった公演にお客様が慣れ、客足も戻った。コロナ禍前の19年度(83.3%)まであと一步に近づいた。

22年度は読響創立60周年にあたることから、ふだん読響が訪れることのない地方都市での公演開催に注力した。5月の那覇公演は、沖縄復帰50周年に合わせた事業であり、ピアニスト・辻井伸行氏が出演したこともあり、チケットは即日完売だった。このほか4月に甲府、9月に北九州、広島、10月に松山、盛岡、石巻、いわき、12月に高崎、23年1月に富山、福井、3月に浜松、秋田と全国13都市を訪れ、うち9公演が完売となる盛況だった。

22年10月25日の「第622回定期演奏会」が、22年度「文化庁芸術祭」において音楽部門・関東参加公演の「大賞」を受賞した。ドビュッシーの管弦楽曲「遊戯」「イベリア」、読響による世界初演を控えて急逝した一柳慧氏の新作「ヴァイオリンと三味線のための二重協奏曲」、約120人の編成を要するエドガー・ヴァレーズの「アルカナ」の計4曲を披露。20世紀と今日をつなぐ意欲的な選曲に加え、高レベルの演奏が「圧巻」と評価された。

## (2) 収支状況

22年度決算は、経常収益21億5,684万円、経常費用20億8,720万円、差し引き6,964万円の黒字となった。当初計画は5,211万円の赤字予算だったところ、1億2,175万円好転した。

黒字転換の要因は、剰余金解消のために21年度に一時減額した事業契約金を、22年度は本来の水準に戻したことのほか、コロナ感染防止策をとったうえでの公演開催にお客様が慣れ、客足が戻ったことが挙げられる。読響創立60周年の節目にあたって、精力的な演奏活動を行った成果でもある。

また、22年度の事業計画段階で見込めなかった補助金が認められたことや、創立60周年記念公演に対して多額の協賛金をいただいたことも増収の一因となった。一方、9月、12月の公演では感染防止策の一環として合唱団を計画人数よりも減員。事務局要員が計画比2人減で稼働したことも費用抑制につながった。

### (3) 持続可能な運営に向けて

演奏水準を維持しつつ財政上の持続性を担保することは、他のオーケストラと同様、喫緊の課題となっている。諸物価の上昇、公的助成金の減額傾向、徴税強化などの流れのなかで、読響の高い演奏水準を維持するうえで必要な楽員の処遇安定を確保するには、新規の収入源開拓を含む増収策を強力に推進することが肝要である。チケット価格改定や公演の企画・実施にかかる費用対効果向上に不断に取り組むほか、若い世代への訴求力に優る SNS 経由の情報発信を強化し、その先にある収益源の構築までの道筋を立てる。まとまった規模の協賛金の獲得営業も本格化させる。併せて、楽員と財団双方にとって持続可能な収支の確立に向け、厳格な管理を行っていく。

### (4) グループ内連携とCSR活動

日本テレビ「読響プレミア」の公開収録は2回実施した。1回目は6月に指揮・松本宗利音、ヴァイオリン・辻彩奈との共演で、2回目は23年3月に指揮・横山奏、ヴァイオリン・荒井里桜と共演により行った。また、読響主催公演での同時録音録画は、読売テレビも含め計9公演で実施し、番組との連携を図った。

20年度にスタートした、よみうりランド内「HANA・BIYORI」でのアンサンブル演奏を21年度に続いて22年度も実施し、よみうりランドとの連携を深めた。

読売新聞東京本社とは、販売局が所管し、地域の販売店Y Cと連携したサロン・コンサートを年度末までに22か所で開催し、各地域のお客様にアンサンブル演奏を披露した。また、クロスメディア部が主催したアクティブライフセミナーにおいても、弦楽四重奏を披露してイベントに花を添えた。

社会貢献活動としては、学校で行うフレンドシップ・コンサートを11回、正力厚生会と病院で行うハートフル・コンサートを3回、22年度も実施した。

これら社会貢献活動は、その意義に加えて、定年後に再雇用したエルダー楽員の活躍の場ともなっており、新たな戦力と、さらに充実した内容で今後も開催していく。

## 2022年度 事業実績一覧

### I. 自主公演（国内） 62回

1. 定期演奏会	10回
2. 名曲シリーズ	10回
3. 土曜マチネーシリーズ	10回
4. 日曜マチネーシリーズ	10回
5. 川崎マチネーシリーズ	4回
6. 大阪定期演奏会	3回
7. 読響アンサンブル・シリーズ	4回
8. 特別演奏会	11回

(内訳)

首都圏特別（室内楽）	1回
地方特別	7回
第九公演	3回

### II. 依頼公演 43回

1. 首都圏公演	33回
2. 地方公演	8回
3. テレビ出演	2回

I + II 合計

105回

## 【2022年度実績報告書】

〈自主公演〉 定期演奏会		10 回		
月・日	回数	会 場	指揮者	共 演 者
5.24	617	サントリーホール	上 岡 敏 之	森 谷 真 理 他
6.21	618	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	—
7.22	619	〃	ア レ ホ ・ ペ レ ス	諏 訪 内 晶 子 他
8.23	620	〃	ユライ・ヴァルチュハ	アンヌ・ケフェレック
9.20	621	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	大 西 宇 宙 他
10.25	622	〃	シルヴァン・カンブルラン	成 田 達 輝 他
12.12	623	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	反 田 恭 平
1.19	624	〃	山 田 和 樹	—
2.22	625	〃	アンナ・ラキティナ	ルノー・カプソン
3.9	626	〃	鈴 木 優 人	アントワーン・タメスティ
〈自主公演〉 名曲シリーズ		10 回		
月・日	回数	会 場	指揮者	共 演 者
5.19	651	サントリーホール	尾 高 忠 明	フリスト・ドブリノヴ
6.16	652	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	マルティン・ガルシア・ガルシア
7.26	653	〃	ア レ ホ ・ ペ レ ス	村 治 佳 織
8.18	654	〃	エミリア・ホーヴィング	三 浦 文 彰
9.14	655	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	辻 井 伸 行
10.19	656	〃	シルヴァン・カンブルラン	アンドレイ・イオニーツァ
12.2	657	〃	トマーシュ・ネトピル	ヴィクトリア・ムローヴァ
12.21	658	〃	鈴 木 優 人	キャロリン・サンプソン 他
1.13	659	〃	山 田 和 樹	—
2.17	660	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	金 川 真 弓
〈自主公演〉 土曜マチネーシリーズ		10 回		
月・日	回数	会 場	指揮者	共 演 者
4.23	246	東京芸術劇場	小 林 研 一 郎	周 防 亮 介 他
5.28	247	〃	上 岡 敏 之	レナ・ノイダウアー
6.25	248	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	ロラ・デクール
8.27	249	〃	ユライ・ヴァルチュハ	河 村 尚 子
9.24	250	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	パヴェル・コレスニコフ
10.29	251	〃	シルヴァン・カンブルラン	セリーナ・オット
11.26	252	〃	トマーシュ・ネトピル	岡 本 誠 司
12.17	253	〃	鈴 木 優 人	キャロリン・サンプソン 他
1.7	254	〃	山 田 和 樹	イーヴォ・ポゴレリッチ
2.11	255	〃	エリアス・グランディ	アンナ・ルチア・リヒター
〈自主公演〉 日曜マチネーシリーズ		10 回		
月・日	回数	会 場	指揮者	共 演 者
4.24	246	東京芸術劇場	小 林 研 一 郎	周 防 亮 介 他
5.29	247	〃	上 岡 敏 之	レナ・ノイダウアー
6.26	248	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	ロラ・デクール
8.28	249	〃	ユライ・ヴァルチュハ	河 村 尚 子
9.25	250	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	パヴェル・コレスニコフ
10.30	251	〃	シルヴァン・カンブルラン	セリーナ・オット
11.27	252	〃	トマーシュ・ネトピル	岡 本 誠 司
12.18	253	〃	鈴 木 優 人	キャロリン・サンプソン 他
1.8	254	〃	山 田 和 樹	イーヴォ・ポゴレリッチ
2.12	255	〃	エリアス・グランディ	アンナ・ルチア・リヒター

〈自主公演〉 川崎マチネーシリーズ					4 回
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者	
6.9	5	ミ ュ ー ザ 川 崎	セバスティアン・ヴァイグレ	宮 田 大	
9.28	6	〃	鈴 木 優 人	アレクサンドラ・ドヴガン	
1.15	7	〃	山 田 和 樹	-	
3.17	8	〃	小 林 研 一 郎	仲 道 郁 代	
〈自主公演〉 大阪定期演奏会					3 回
月・日	回数	会 場	指 揮 者	共 演 者	
6.1	32	フェスティバルホール	上 岡 敏 之	レナ・ノイダウアー	
9.12	33	〃	セバスティアン・ヴァイグレ	辻 井 伸 行	
12.22	34	〃	鈴 木 優 人	キャロリン・サンプソン他	
〈自主公演〉 読響アンサンブル・シリーズ(室内楽)					4 回
月・日	回数	会 場	出 演 者	その他の出演者	
7.31	34	ト ッ パ ン ホ ー ル	日 下 紗 矢 子	読 響 メ ン バ ー	
10.20	35	〃	鈴 木 優 人	〃	
12.7	36	〃	長 原 幸 太	〃	
3.2	37	〃	小 森 谷 巧	〃	
〈自主公演〉 特別演奏会(室内楽)／首都圏					1 回
月・日	回数	会 場	出 演 者	その他の出演者	
5.31	-	王 子 ホ ー ル	上 岡 敏 之	読 響 メ ン バ ー	
〈自主公演〉 特別演奏会／地方公演					7 回
月・日	-	会 場	指 揮 者	共 演 者	
4.29	-	YCC 県民文化ホール	坂 入 健 司 郎	牛 田 智 大	
5.11	-	那覇文化芸術劇場なはーと	沼 尻 竜 典	辻 井 伸 行	
9.10	-	北九州ソレイユホール	セバスティアン・ヴァイグレ	辻 井 伸 行	
10.8	-	岩手県民会館	小 林 研 一 郎	角 野 隼 斗	
10.9	-	マルホンまきあーとテラス	〃	〃	
1.22	-	ハーモニーホールふくい	山 田 和 樹	中 瀬 智 哉	
3.26	-	あきた芸術劇場ミルハス	松 本 宗 利 音	角 野 隼 斗	
〈自主公演〉 特別演奏会／第九公演					3 回
月・日	-	会 場	指 揮 者	共 演 者	
12.16	-	東 京 芸 術 劇 場	鈴 木 優 人	キャロリン・サンプソン他	
12.20	-	サントリーホール	〃	〃	
12.25	-	横浜みなとみらいホール	〃	〃	

〈依頼公演〉 首都圏公演

33 回

月・日	公演名	主催者	会 場	指揮者	共 演 者
4.15	東 京 ・ 春 ・ 音 楽 祭	東京・春・音楽祭実行委員会	東 京 文 化 会 館	ピエール・ジョルジョ・モラン・デ・イ	リカルダ・メルベート他
4.17	〃	〃	〃	〃	〃
5.4	ミ ュ ー ジ カ ル ミ ー ツ	読売新聞東京本社	東 京 文 化 会 館	三 ッ 橋 敬 子	新 妻 聖 子 他
5.5	〃	〃	〃	〃	〃
5.7	こども音楽フェスティバル	サントリー芸術財団他	サントリーホール	大 友 直 人	小 山 実 稚 恵
6.11	熊 谷 市 公 演	熊谷市文化振興財団	熊谷文化創造館さくらめいと	小 林 研 一 郎	服 部 百 音
7.1	パ ル テ ノ ン 多 摩 公 演	多摩市文化振興財団	パ ル テ ノ ン 多 摩	井 上 道 義	服 部 百 音
7.13	二 期 会 オ ペ ラ ①	二 期 会	東 京 文 化 会 館	セバスティアン・ヴァイグレ	福 井 敬 他
7.14	二 期 会 オ ペ ラ ②	〃	〃	〃	伊 藤 達 人 他
7.16	二 期 会 オ ペ ラ ③	〃	〃	〃	福 井 敬 他
7.17	二 期 会 オ ペ ラ ④	〃	〃	〃	伊 藤 達 人 他
7.29	フェスタサマーミュージザ	川崎市文化財団グループ	ミ ュ ー ザ 川 崎	井 上 道 義	—
9.3	葛 飾 公 演	葛飾区文化施設指定管理者	かつしかシンフォニーヒルズ	太 田 弦	荘 村 清 志 他
10.5	多摩大目黒中高公演	多摩大目黒中高	東 京 芸 術 劇 場	水 戸 博 之	—
10.15	フレッシュ名曲コンサート	目黒区芸術文化振興財団	めぐろパーシモンホール	出 口 大 地	亀 井 聖 矢
11.9	日 生 劇 場 ① ( 学 校 )	ニッセイ文化振興財団	日 生 劇 場	柴 田 真 郁	森 谷 真 理 他
11.10	日 生 劇 場 ② ( 学 校 )	〃	〃	〃	高 橋 維 他
11.11	日 生 劇 場 ③ ( 学 校 )	〃	〃	〃	森 谷 真 理 他
11.12	日 生 劇 場 ④ ( 一 般 )	〃	〃	〃	高 橋 維 他
11.13	日 生 劇 場 ⑤ ( 一 般 )	〃	〃	〃	森 谷 真 理 他
11.14	日 生 劇 場 ⑥ ( 学 校 )	〃	〃	〃	高 橋 維 他
11.20	東 京 芸 術 劇 場 公 演	東京都歴史文化財団	東 京 芸 術 劇 場	トマーシュ・ネトビル	ヴィタリー・ユシュマノフ
12.31	年末ジャンボ宝くじ特別コンサート	日本クラシック音楽事業協会	東 京 オ ペ ラ シ テ ィ	藤 岡 幸 夫	三 浦 文 彰 他
1.27	都民芸術フェスティバル	日 本 演 奏 連 盟	東 京 芸 術 劇 場	米 田 覚 士	若 林 顕
2.3	東 京 芸 術 劇 場 公 演	東京都歴史文化財団	東 京 芸 術 劇 場	アッシャー・フィッシュ	アントネッロ・パロンビ他
2.5	〃	〃	〃	〃	〃
2.7	慶応義塾中等部・高等部公演	慶応義塾大学湘南藤沢中等部・高等部	東 京 オ ペ ラ シ テ ィ	川 瀬 賢 太 郎	—
2.26	所 沢 市 公 演	所沢市文化振興事業団	所沢市民文化センターミュージズ	原 田 慶 太 楼	小 林 愛 実
3.4	目 黒 公 演	目黒区芸術文化振興財団	めぐろパーシモンホール	角 田 鋼 亮	周 防 亮 介 他
3.13	サ ン ト リ ー 公 演	サントリー芸術財団	サントリーホール	山 田 和 樹	河 村 尚 子
3.21	川 越 市 公 演	指 定 管 理 者 NeCST	ウ ェ ス タ 川 越	下 野 竜 也	H I M A R I
3.23	芸 劇 ・ 親 子 コ ン サ ー ト ①	東京都歴史文化財団	東 京 芸 術 劇 場	角 田 鋼 亮	小 川 真 奈
〃	芸 劇 ・ 親 子 コ ン サ ー ト ②	〃	〃	〃	〃

〈依頼公演〉 地方公演					8 回
月・日	公演名	主催者	会 場	指揮者	共 演 者
4.2	高 松 市 公 演	エ イ ベ ッ ク ス	レクザムホール	沼 尻 竜 典	辻 井 伸 行 他
4.3	松 山 市 公 演	〃	松 山 市 民 会 館	〃	〃
9.11	広 島 市 公 演	広 島 テ レ ビ	広島文化学園HBGホール	セバスティアン・ヴァイグレ	辻 井 伸 行
10.1	松 山 市 公 演	愛媛県文化振興財団	愛媛県県民文化会館	小 林 資 典	小 山 実 稚 恵
10.10	い わ き 市 公 演	福島民友新聞社	いわき芸術文化交流館アリオス	小 林 研 一 郎	角 野 隼 斗
12.6	高 崎 市 公 演	株式会社群馬よみうり	高崎芸術劇場	藤 岡 幸 夫	清 塚 信 也
1.21	富 山 市 公 演	富山市民文化事業団	オーバード・ホール	山 田 和 樹	中 瀬 智 哉
3.18	浜 松 市 公 演	浜松市文化振興財団	アクトシティ浜松	小 林 研 一 郎	仲 道 郁 代

〈依頼公演〉 テレビ出演					2 回
月・日	公演名	主催者	会 場	指揮者	共 演 者
8.30	読 響 プ レ ミ ア	日本テレビ放送網	東京芸術劇場	松 本 宗 利 音	木 嶋 真 優
3.30	〃	〃	東京オペラシティ	横 山 奏	荒 井 里 桜

放送録画／同時録音画				9 回
月・日	放送局名	内容	会 場	
5.28	日 本 テ レ ビ 放 送 網	同時録音画	東 京 芸 術 劇 場	
7.26	〃	〃	サ ン ト リ ー ホ ー ル	
8.23	〃	〃	〃	
9.12	読 売 テ レ ビ 放 送	〃	フ ェ ス テ ィ バ ル ホ ー ル	
9.20	日 本 テ レ ビ 放 送 網	〃	サ ン ト リ ー ホ ー ル	
12.12	〃	〃	〃	
12.16	〃	〃	東 京 芸 術 劇 場	
1.13	〃	〃	サ ン ト リ ー ホ ー ル	
3.9	〃	〃	〃	

読売サロン・コンサート		26回 (うち4回中止)	
	公演名	会場	
5.13	読売サロンコンサート in 津	津	幡町文化会館
5.14	〃 富山(東部)	富山	県民会館
【中止】 5.15	〃 富山(西部)	高岡市生涯学習センター	ウイングウイング高岡
6.4	〃 函館	函館市	芸術ホール
6.18	〃 札幌	札幌	ちえりあホール
7.12	〃 戸塚	戸塚	公会堂
7.22	〃 新潟	新潟市	音楽文化会館
【中止】 8.25	〃 厚木	厚木市	ダイヤモンドライフ森の里ヒルズ
【中止】 9.17	〃 長岡	長岡市	ホテルニューオータニ長岡 NCホール
9.19	〃 入間	入間市	産業文化センター
9.21	〃 宇都宮	宇都宮市	文化会館
10.6	〃 八千代	八千代市	市民会館小ホール
10.22	〃 茅野	茅野市	市民館
10.31	〃 かめあり	かめあり	リリオホール
11.19	〃 幸手	幸手市	北公民館レクリエーションホール
12.8	〃 八王子	八王子市	南大沢文化会館
12.14	〃 船橋	船橋市	勤労市民センター
12.15	〃 川崎	川崎市	よみうりランド HANA・BIYORI
12.21	〃 横浜	横浜市	泉公会堂
【中止】 1.20	〃 府中	府中	芸術の森芸術劇場ウイーンホール
1.26	〃 熊谷	熊谷	文化創造館さくらめいと
2.14	〃 名古屋	名古屋市	芸術創造センター
2.15	〃 碧南	碧南市	芸術文化ホール
3.7	〃 鎌倉	鎌倉	芸術館
3.14	〃 栃木	栃木	岩舟文化会館
3.29	〃 旭	旭	東総文化会館

(アンサンブル)フレンドシップ・コンサート			11回
	公演名	会 場	
6.21	フレンドシップ・コンサート in 川崎市立長沢小学校	川崎市立長沢小学校	
7.8	〃 三郷市立高州小学校	三郷市立高州小学校	
9.22	〃 さいたま市立土呂中学校	さいたま市立土呂中学校	
9.27	〃 江戸川区立南葛西第二中学校	江戸川区立南葛西第二中学校	
10.21	〃 国分寺市立第二中学校	国分寺市立第二中学校	
11.1	〃 川越市立新宿小学校	川越市立新宿小学校	
11.16	〃 日高市立高根中学校	日高市立高根中学校	
11.24	〃 飯能市立双柳小学校	飯能市立双柳小学校	
12.7	〃 豊島岡女子中学校	豊島岡女子中学校	
1.13	〃 上尾市立東町小学校	上尾市立東町小学校	
1.31	〃 江戸川区立松江第二中学校	江戸川区立松江第二中学校	

(アンサンブル)読響ハートフル・コンサート			7回(うち4回中止)
	公演名	会 場	
5.31	読響ハートフル・コンサート伊丹	近畿中央病院	
7.1	読響ハートフル・コンサート新発田	新潟県立新発田病院	
【中止】10.3	読響ハートフル・コンサート柏	東京慈恵会医科大学柏病院	
【中止】10.15	読響ハートフル・コンサート浜松	聖隷浜松病院	
【中止】11.22	読響ハートフル・コンサート埼玉	埼玉県立がんセンター	
12.13	読響ハートフル・コンサート徳島	徳島大学病院	
【中止】2.1	読響ハートフル・コンサート奈良	市立奈良病院	

サロン・コンサート	26 回	(うち4回中止)
フレンドシップ・コンサート	11 回	
読響ハートフルコンサート	7 回	(うち4回中止)
<b>合計</b>	<b>44 回</b>	<b>(うち8回中止)</b>