

第 1 3 期（2 0 2 4 年度）

財 務 諸 表

自 2 0 2 4 年 4 月 1 日

至 2 0 2 5 年 3 月 3 1 日

東京都千代田区神田錦町 3－2 0 錦町トラッドスクエア 6 階

公益財団法人 読売日本交響楽団

貸借対照表	・ ・ ・ ・ ・	1
貸借対照表（内訳表）	・ ・ ・ ・ ・	2
正味財産増減計算書	・ ・ ・ ・ ・	3 ～ 4
正味財産増減計算書内訳表	・ ・ ・ ・ ・	5
キャッシュ・フロー計算書	・ ・ ・ ・ ・	6

貸 借 対 照 表

1

2025年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
現 金 預 金	888,876,424	777,639,910	111,236,514
未 収 金	200,506,289	158,326,532	42,179,757
前 払 金	114,077,340	93,866,610	20,210,730
仮 払 金	2,230,118	2,956,535	△ 726,417
未 収 消 費 税 等	-	-	-
流 動 資 産 合 計	1,205,690,171	1,032,789,587	172,900,584
2. 固 定 資 産			
(1)基 本 財 産			
定 期 預 金	32,000,000	32,000,000	-
投 資 有 価 証 券	35,500,000	35,500,000	-
図 書	110,000,000	110,000,000	-
基 本 財 産 合 計	177,500,000	177,500,000	-
(2)特 定 資 産			
退 職 給 付 引 当 資 産	61,654,280	50,929,760	10,724,520
24 年 度 支 援 金 収 入	-	55,487,954	△ 55,487,954
変 動 対 応 積 立 金	20,525,000	21,575,000	△ 1,050,000
デ ジ タ ル ア ー カ イ ブ 整 備 事 業	-	206,758,386	△ 206,758,386
海外公演・発信事業積立金	-	-	-
特 定 資 産 合 計	82,179,280	334,751,100	△ 252,571,820
(3)その他固定資産			
楽 器	7,852,087	5,604,280	2,247,807
器 具 備 品	4,590,595	6,995,500	△ 2,404,905
建 設 仮 勘 定	3,000,000	4,730,000	△ 1,730,000
電 話 加 入 権	706,000	706,000	-
ソ フ ト ウ ェ ア	2,192,276	2,531,492	△ 339,216
敷 金	34,027,500	34,029,000	△ 1,500
長 期 貸 付 金	24,820,300	27,530,550	△ 2,710,250
そ の 他 固 定 資 産 合 計	77,188,758	82,126,822	△ 4,938,064
固 定 資 産 合 計	336,868,038	594,377,922	△ 257,509,884
資 産 合 計	1,542,558,209	1,627,167,509	△ 84,609,300
II 負 債 の 部			
1. 流 動 負 債			
未 払 金	-	275,000	△ 275,000
未 払 費 用	67,395,364	60,642,065	6,753,299
前 受 金	276,208,750	5,891,600	270,317,150
預 り 金	15,170,224	13,239,936	1,930,288
仮 受 金	10,417,500	2,429,063	7,988,437
賞 与 引 当 金	44,386,000	47,170,000	△ 2,784,000
未 払 消 費 税 等	11,623,000	13,115,500	△ 1,492,500
流 動 負 債 合 計	425,200,838	142,763,164	282,437,674
2. 固 定 負 債			
退 職 給 付 引 当 金	621,293,610	620,451,269	842,341
固 定 負 債 合 計	621,293,610	620,451,269	842,341
負 債 合 計	1,046,494,448	763,214,433	283,280,015
III 正 味 財 産 の 部			
1. 指 定 正 味 財 産			
指 定 正 味 財 産 合 計	177,500,000	177,500,000	-
(うち基本財産への充当額)	(177,500,000)	(177,500,000)	(-)
2. 一 般 正 味 財 産			
(うち特定資産への充当額)	318,563,761	686,453,076	△ 367,889,315
(20,525,000)	(283,821,340)	(△ 263,296,340)	
正 味 財 産 合 計	496,063,761	863,953,076	△ 367,889,315
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	1,542,558,209	1,627,167,509	△ 84,609,300

貸借対照表(内訳表)

2025年3月31日現在

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計	法人会計	合計
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
現金預金	888,518,161	358,263	888,876,424
現金	-	358,263	358,263
普通預金	842,518,161	-	842,518,161
定期預金	46,000,000	-	46,000,000
未収金	200,506,289	-	200,506,289
前払金	107,847,275	6,230,065	114,077,340
仮払金	986,180	1,243,938	2,230,118
未収消費税等	-	-	-
流動資産合計	1,197,857,905	7,832,266	1,205,690,171
2. 固 定 資 産			
(1)基 本 財 産			
定期預金	32,000,000	-	32,000,000
投資有価証券	35,500,000	-	35,500,000
図書	110,000,000	-	110,000,000
基本財産合計	177,500,000	-	177,500,000
(2)特 定 資 産			
退職給付引当資産	61,654,280	-	61,654,280
デジタルアーカイブ整備事業	20,525,000	-	20,525,000
特定資産合計	82,179,280	-	82,179,280
(3)その他固定資産			
楽 器	7,852,087	-	7,852,087
器 具 備 品	4,215,705	374,890	4,590,595
建設仮勘定	3,000,000	-	3,000,000
電話加入権	163,000	543,000	706,000
ソフトウェア	-	2,192,276	2,192,276
敷 金	33,997,500	30,000	34,027,500
長期貸付金	24,820,300	-	24,820,300
その他固定資産合計	74,048,592	3,140,166	77,188,758
固定資産合計	333,727,872	3,140,166	336,868,038
資 産 合 計	1,531,585,777	10,972,432	1,542,558,209
II 負 債 の 部			
1. 流 動 負 債			
未払金	-	-	-
未払費用	60,787,839	6,607,525	67,395,364
前受金	276,208,750	-	276,208,750
預り金	-	15,170,224	15,170,224
仮受金	10,417,500	-	10,417,500
賞与引当金	35,673,000	8,713,000	44,386,000
未払消費税等	-	11,623,000	11,623,000
流動負債合計	383,087,089	42,113,749	425,200,838
2. 固 定 負 債			
退職給付引当金	574,632,400	46,661,210	621,293,610
固定負債合計	574,632,400	46,661,210	621,293,610
負 債 合 計	957,719,489	88,774,959	1,046,494,448
III 正 味 財 産 の 部			
1. 指 定 正 味 財 産			
指定正味財産合計	177,500,000	-	177,500,000
(うち基本財産への充当額)	(177,500,000)	(-)	(177,500,000)
2. 一 般 正 味 財 産			
(うち特定資産への充当額)	(20,525,000)	(-)	(20,525,000)
正 味 財 産 合 計	496,063,761	-	496,063,761
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	1,453,783,250	88,774,959	1,542,558,209

正味財産増減計算書

2024年4月1日 ～ 2025年3月31日

3

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経 常 増 減 の 部			
(1) 経 常 収 益			
基本財産運用益	752,809	608,600	144,209
特定資産運用益	300	100	200
受取会費	29,120,000	24,640,000	4,480,000
事業収益	1,818,522,168	1,849,250,350	△ 30,728,182
入場料収益	514,494,493	493,120,635	21,373,858
依頼公演収益	245,067,554	281,308,181	△ 36,240,627
広告料収益	5,847,000	3,197,000	2,650,000
企業協賛金収益	39,750,000	40,500,001	△ 750,001
事業契約金収益	1,005,000,000	1,020,070,000	△ 15,070,000
その他事業収益	8,363,121	11,054,533	△ 2,691,412
受取補助金等	157,000,000	109,818,183	47,181,817
受取寄付金	202,880	334,210	△ 131,330
為替差益	-	2,460,781	△ 2,460,781
雑収益	5,149,518	1,767,194	3,382,324
経 常 収 益 計	2,010,747,675	1,988,879,418	21,868,257
(2) 経 常 費 用			
事業費	2,061,772,280	1,759,556,568	302,215,712
管理費	317,382,888	296,463,452	20,919,436
経 常 費 用 計	2,379,155,168	2,056,020,020	323,135,148
当 期 経 常 増 減 額	△ 368,407,493	△ 67,140,602	△ 301,266,891
2. 経 常 外 増 減 の 部			
(1) 経 常 外 収 益			
固定資産売却益	518,178	-	518,178
経 常 外 収 益 計	518,178	-	518,178
(2) 経 常 外 費 用			
固定資産除却損	-	-	-
その他特別損失	-	-	-
経 常 外 費 用 計	-	-	-
当 期 経 常 外 増 減 額	518,178	-	518,178
当期一般正味財産増減額	△ 367,889,315	△ 67,140,602	△ 300,748,713
一般正味財産期首残高	686,453,076	753,593,678	△ 67,140,602
一般正味財産期末残高	318,563,761	686,453,076	△ 367,889,315
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	752,809	608,600	144,209
一般正味財産への振替	△ 752,809	△ 608,600	△ 144,209
当期指定正味財産増減額	-	-	-
指定正味財産期首残高	177,500,000	177,500,000	-
指定正味財産期末残高	177,500,000	177,500,000	-
III 正 味 財 産 期 末 残 高	496,063,761	863,953,076	△ 367,889,315

經常費用内訳書

科 目	当年度	前年度	増減
(1)事業費	2,061,772,280	1,759,556,568	302,215,712
役員報酬	16,836,600	16,836,600	-
給料手当	589,164,670	599,283,016	△ 10,118,346
臨時雇賃金	7,537,343	7,386,370	150,973
退職給付費用	50,221,800	53,921,670	△ 3,699,870
客演報酬	477,022,627	419,237,892	57,784,735
福利厚生費	124,192,677	128,186,043	△ 3,993,366
会場費	76,789,418	67,826,861	8,962,557
会議費	14,092	-	14,092
宣伝費	103,493,519	94,146,264	9,347,255
旅費交通費	259,985,244	96,263,947	163,721,297
著作権使用料	4,796,308	2,515,270	2,281,038
通信運搬費	82,076,282	34,669,842	47,406,440
製作費	13,594,572	14,656,154	△ 1,061,582
減価償却費	5,814,974	6,355,592	△ 540,618
消耗什器備品費	598,300	-	598,300
消耗品費	636,320	1,630,635	△ 994,315
修繕費	8,491,149	9,707,341	△ 1,216,192
資料費	22,749,199	19,535,837	3,213,362
光熱水料費	5,813,682	5,180,281	633,401
賃借料	83,592,530	81,439,344	2,153,186
保険料	9,789,215	5,213,346	4,575,869
租税公課	371,800	15,538	356,262
委託費	90,512,654	70,103,500	20,409,154
為替差損	427,809	-	427,809
雑費	26,911,054	24,997,985	1,913,069
管理雑費	338,442	447,240	△ 108,798
(2)管理費	317,382,888	296,463,452	20,919,436
役員報酬	15,588,600	15,453,531	135,069
給料手当	187,329,301	162,353,547	24,975,754
臨時雇賃金	3,566,805	-	3,566,805
退職給付費用	6,728,271	7,694,729	△ 966,458
福利厚生費	32,874,867	31,860,714	1,014,153
交際接待費	753,228	417,478	335,750
会議費	671,823	700,236	△ 28,413
旅費交通費	171,534	38,419	133,115
通信運搬費	10,990,187	10,258,671	731,516
減価償却費	948,662	769,933	178,729
消耗什器備品費	338,491	10,250	328,241
消耗品費	2,123,881	2,172,327	△ 48,446
資料費	1,879,877	1,938,871	△ 58,994
光熱水料費	1,972,589	2,110,252	△ 137,663
賃借料	28,725,351	28,179,000	546,351
租税公課	4,579,283	17,776,082	△ 13,196,799
委託費	8,533,216	5,334,383	3,198,833
支払報酬	5,781,984	5,962,272	△ 180,288
雑費	2,957,468	2,572,081	385,387
管理雑費	867,470	860,676	6,794
經常費用計	2,379,155,168	2,056,020,020	323,135,148

正味財産増減計算書内訳表

2024年4月1日 ～ 2025年3月31日

(単位:円)

5

科目	公益目的事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
	演奏事業等(公1)			
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	752,809	－		752,809
特定資産運用益	300	－		300
受取会費	29,120,000	－		29,120,000
事業収益1(自主公演)	1,256,071,726	317,382,888		1,573,454,614
・入場料収益	514,494,493	－		514,494,493
・広告料収益	5,847,000	－		5,847,000
・企業協賛金収益	39,750,000	－		39,750,000
・事業契約金収益	687,617,112	317,382,888		1,005,000,000
・その他事業収益	8,363,121	－		8,363,121
事業収益2(非自主公演等)	402,270,434	－		402,270,434
・依頼公演収益	245,067,554	－		245,067,554
・文化庁請負・補助金等	157,000,000	－		157,000,000
・寄付金	202,880	－		202,880
為替差益	－	－		0
雑収益	5,149,518	－		5,149,518
経常収益 計	1,693,364,787	317,382,888		2,010,747,675
(2) 経常費用				
役員報酬	16,836,600	15,588,600		32,425,200
給料手当	589,164,670	187,329,301		776,493,971
臨時雇賃金	7,537,343	3,566,805		11,104,148
退職給付費用	50,221,800	6,728,271		56,950,071
客演報酬	477,022,627	－		477,022,627
福利厚生費	124,192,677	32,874,867		157,067,544
交際費	－	753,228		753,228
会場費	76,789,418	－		76,789,418
会議費	14,092	671,823		685,915
宣伝費	103,493,519	－		103,493,519
旅費交通費	259,985,244	171,534		260,156,778
著作権使用料	4,796,308	－		4,796,308
通信運搬費	82,076,282	10,990,187		93,066,469
製作費	13,594,572	－		13,594,572
減価償却費	5,814,974	948,662		6,763,636
消耗什器備品費	598,300	338,491		936,791
消耗品費	636,320	2,123,881		2,760,201
修繕費	8,491,149	－		8,491,149
資料費	22,749,199	1,879,877		24,629,076
水道光熱費	5,813,682	1,972,589		7,786,271
賃借料	83,592,530	28,725,351		112,317,881
保険料	9,789,215	－		9,789,215
租税公課	371,800	4,579,283		4,951,083
委託費	90,512,654	8,533,216		99,045,870
支払報酬	－	5,781,984		5,781,984
為替差損	427,809	－		427,809
雑支出	26,911,054	2,957,468		29,868,522
管理雑費	338,442	867,470		1,205,912
経常費用 計	2,061,772,280	317,382,888		2,379,155,168
当期経常増減額	△ 368,407,493	0		△ 368,407,493
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	518,178	－		518,178
(2) 経常外費用	－	－		－
当期経常外増減額	518,178	0		518,178
他会計振替額	－	－		－
当期一般正味財産増減額	△ 367,889,315	0		△ 367,889,315
一般正味財産期首残高	686,453,076	－		686,453,076
一般正味財産期末残高	318,563,761	0		318,563,761
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	－	－		－
指定正味財産期首残高	177,500,000	－		177,500,000
指定正味財産期末残高	177,500,000	－		177,500,000
III 正味財産期末残高	496,063,761	0		496,063,761

キャッシュ・フロー計算書（間接法）

2024年4月1日 ～ 2025年3月31日

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 当期一般正味財産増減額	△ 367,889,315	△ 67,140,602	△ 300,748,713
2. キャッシュ・フローへの調整額			
① 減価償却費	6,763,636	7,125,525	△ 361,889
② 基本財産の増減額	△ 752,809	△ 608,600	△ 144,209
③ 退職給付引当金の増減額	842,341	△ 69,780,661	70,623,002
④ 未収金の増減額	△ 42,179,757	△ 26,774,990	△ 15,404,767
⑤ 固定資産の増減額	△ 518,178	-	△ 518,178
⑥ 未払金の増減額	6,478,299	5,107,319	1,370,980
⑦ その他資産負債の増減額	246,475,062	△ 314,970,947	561,446,009
小 計	217,108,594	△ 399,902,354	617,010,948
3. 指定正味財産増加収入	752,809	608,600	144,209
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 150,027,912	△ 466,434,356	316,406,444
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
① 固定資産売却収入	518,181	561,000	△ 42,819
②退職給付引当資産取崩収入	50,929,760	124,072,860	△ 73,143,100
④ 敷金・保証金戻り収入	6,500	2,000	4,500
⑤楽器購入貸付金回収収入	10,599,250	6,840,500	3,758,750
⑤ その他の増減額	263,296,340	122,628,556	140,667,784
投資活動収入計	325,350,031	254,104,916	71,245,115
2. 投資活動支出			
① 固定資産取得支出	4,537,325	3,176,440	1,360,885
②退職給付引当資産取得支出	61,654,280	50,929,760	10,724,520
③ 特定資産積立積立支出	-	55,487,954	△ 55,487,954
④ 敷金・保証金支出	5,000	500	4,500
⑤ 楽器購入貸付金支出	7,889,000	3,000,000	4,889,000
投資活動支出計	74,085,605	112,594,654	△ 38,509,049
投資活動によるキャッシュ・フロー	251,264,426	141,510,262	109,754,164
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計			
2. 財務活動支出			
財務活動支出計			
財務活動によるキャッシュ・フロー			
IV 現金及び現金同等物の増減額	101,236,514	△ 324,924,094	426,160,608
V 現金及び現金同等物の期首残高	741,639,910	1,066,564,004	△ 324,924,094
VI 現金及び現金同等物の期末残高	842,876,424	741,639,910	101,236,514